



ORIENTATIONS DIOCÉSAINES 2017-2020

AU CŒUR DE
LA CONVERSION
MISSIONNAIRE :
DES CHOIX PASTORAUX



Septembre 2017

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DE MONSEIGNEUR CYR	4
1. LA MISSION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE	6
2. LA VISION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE	8
3. LES ORIENTATIONS PASTORALES	10
3.1 L'Église de Sherbrooke s'engage dans le service auprès des personnes dans le besoin	12
3.1.1 Accueillir et accompagner les personnes éprouvées	12
3.1.2 Créer et appuyer des initiatives de charité à l'intention des personnes appauvries ou fragilisées	14
3.2 L'Église de Sherbrooke accompagne la quête de sens de nos contemporains	15
3.2.1 Le message chrétien : une voie d'accueil et d'épanouissement spirituel et humain	15
3.2.2 Partir vers les périphéries pour entrer en contact avec les soifs profondes de l'humanité	17
3.3 L'Église de Sherbrooke ouvre des chemins avec les jeunes	18
3.3.1 Des initiatives pour rassembler et soutenir les adolescents et les jeunes adultes	19
3.3.2 Créer des espaces pour les jeunes familles	20
4. UN PROJET PASTORAL : UNE VOIE INCONTOURNABLE POUR DÉPLOYER LES ORIENTATIONS	21
5. DES ADAPTATIONS REQUISES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET PASTORAL	23
5.1 Soutenir les personnes dans leur mission	25
5.1.1 Développer un leadership d'espérance	25
5.1.2 Adopter une gouvernance participative dans le respect de la théologie des ministères	26
5.1.3 Interpeller, former, accompagner et soutenir l'engagement baptismal	27
5.2 Assurer le financement de la mission pastorale	28
5.2.1 Réfléchir aux besoins en églises et en bâtiments dans chaque paroisse	28
5.2.2 Préserver un investissement significatif dans les dépenses salariales pour la pastorale	30
5.2.3 Diversifier des sources de financement pour les activités ecclésiales	30
6. AMÉNAGER LES SERVICES DIOCÉSAINS POUR LA RÉALISATION DU TOURNANT MISSIONNAIRE	32
6.1 Des équipes diocésaines partenaires des forces vives	34
6.1.1 L'Équipe de soutien aux ressources pastorales	34
6.1.2 L'Équipe de soutien aux fabriques	34
6.2 Assurer le rayonnement du tournant missionnaire	35
7. PRENDRE LE TOURNANT MISSIONNAIRE : UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE	36

**« Moi, je suis venu pour que les brebis
aient la vie, la vie en abondance. »**

(Jean 10, 10)



MESSAGE DE MONSEIGNEUR CYR

À mon arrivée dans l'Église de Sherbrooke, j'ai mesuré l'importance des orientations diocésaines mises en place pour déployer un nouveau réseau paroissial. Il s'agissait du document intitulé : *Vers un nouveau réseau de paroisses*. Profitant de l'élan donné par ces balises, j'ai opté, avec le Bureau de coordination de la pastorale diocésaine, de leur donner une suite avec le texte *Vers un nouveau réseau de collaborations*. Ces dernières orientations avaient pour but de favoriser l'animation des communautés et la prise en charge des structures paroissiales. Ces deux propositions nous ont permis de vivre de belles avancées.

Aujourd'hui, le défi est d'un autre ordre. Il n'est plus uniquement dans l'ajustement des structures administratives ou la mise en place d'équipes de travail. Le défi consiste à être missionnaires dans un monde qui est exposé à la souffrance que provoquent la solitude, la maladie, le vieillissement, le deuil, la radicalisation, l'intimidation ou la pauvreté, un monde où les jeunes et les personnes en quête de sens s'identifient difficilement aux différentes propositions de foi offertes.

Le présent document est un texte de référence pour l'Église de Sherbrooke, d'abord parce qu'il établit une continuité avec les transitions vécues depuis une quinzaine d'années. Ensuite, parce qu'il a été produit sous le signe de la synodalité au cœur d'une réflexion à laquelle ont été associées deux cents personnes occupant divers mandats au sein de notre diocèse.

Le fruit de cette réflexion a fait ressortir

un objectif central vers lequel nos différents milieux diocésains doivent tendre pour être missionnaires dans notre monde d'aujourd'hui : il s'agit de mettre en œuvre un projet pastoral renouvelé qui tient compte des aspirations spirituelles de notre temps et d'ajuster, au besoin, les structures administratives qui ralentissent notre mouvement pour faire connaître la Bonne Nouvelle selon Jésus-Christ, source de vie en abondance.

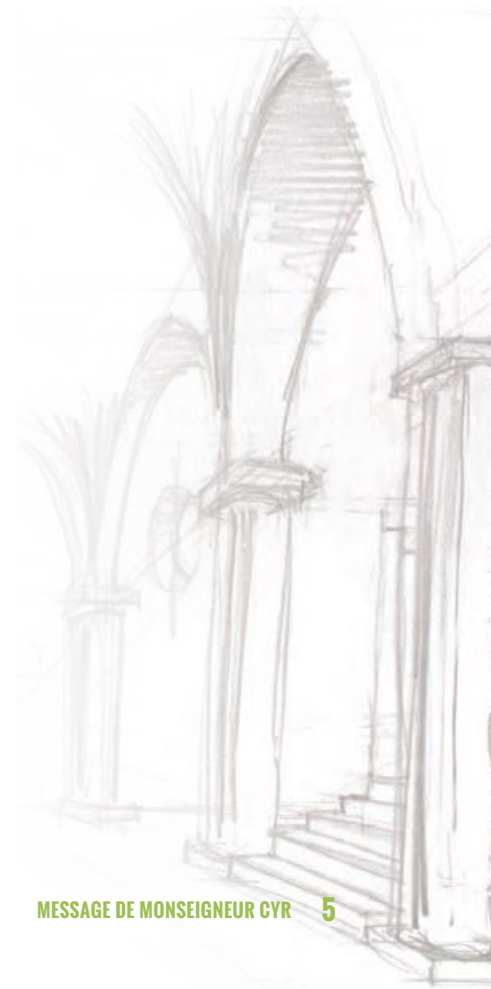
Au fil des pages qui suivent, vous trouverez l'esprit des consultations menées se traduisant dans une nouvelle mission et une nouvelle vision pour notre Église. De là, se dégagent trois orientations majeures qui aideront à mettre en place le ou les projets pastoraux qui rejoignent la pensée de notre pape François exprimée dans son exhortation apostolique *La Joie de l'Évangile*. Viennent ensuite les moyens et les choix à faire pour déployer la mission. Sachez que les paroisses et les mouvements ne sont pas seuls dans cette belle aventure : les Services diocésains offrent leur aide et préparent aussi une gamme d'outils pour faire en sorte que notre mission diocésaine résonne dans le cœur de nos contemporains.

Nous demandons à chacun de faire preuve d'une saine créativité et nous invoquons l'Esprit pour qu'il guide l'Église sherbrookoise. Ensemble, d'un même cœur, d'une seule âme, avançons avec courage et confiance avec ce Souffle qui nous précède toujours.

J'espère que toutes les communautés feront en sorte de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour avancer sur le chemin d'une conversion pastorale et missionnaire, qui ne peut laisser les choses comme elles sont. Ce n'est pas d'une « simple administration » dont nous avons besoin. Constituons-nous dans toutes les régions de la terre en un « état permanent de mission ». (Pape François, La joie de l'Évangile, no. 25.)

+ Luc Cyr

Archevêque de Sherbrooke



1. LA MISSION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE



LA MISSION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE

Les personnes ayant collaboré à la réflexion sur les nouvelles orientations ont fait ressortir l'urgence de redéployer la mission en tenant compte de l'esprit du document produit par l'Assemblée des évêques catholiques du Québec intitulé : *Le tournant missionnaire des communautés chrétiennes. Devenir une « Église en sortie » à la suite de la Joie de l'Évangile* et de celui publié par la Conférence des évêques catholiques du Canada : *La dynamique missionnaire de la paroisse aujourd'hui*.

Ce tournant missionnaire nous resitue, comme individu et comme institution, face à l'essentiel de notre mission, soit *d'apporter la vie, la joie et le bonheur aux femmes, hommes et enfants d'aujourd'hui* (*Tournant missionnaire des communautés chrétiennes*, p.10). Plusieurs intervenants ecclésiaux de notre diocèse, qu'ils soient prêtres, religieux ou laïcs, ont mis en lumière les facettes de cette mission renouvelée. Leurs propos peuvent se résumer ainsi : « Il nous faut aimer l'humain, l'accompagner dans sa quête de sens avec des approches renouvelées, être proche de ses souffrances et le soutenir, et ce, sans jugement

à l'égard de ses croyances et de ses valeurs. Il nous faut vivre l'Évangile par nos gestes, paroles et attitudes ».

Ce virage peut devenir une grâce pour le Peuple de Dieu parce qu'il appelle à entreprendre des conversions pastorales tant sur le plan individuel que communautaire. Le Pape François en témoigne ainsi : « Une annonce renouvelée donne aux croyants, même à ceux qui sont tièdes ou qui ne pratiquent pas, une nouvelle joie dans la foi et une fécondité évangélisatrice ». (*La joie de l'Évangile*, no. 11).

De ces réflexions, nous avons fait ressortir une nouvelle mission qui orientera l'Église de Sherbrooke dans les trois prochaines années :

Mystérieusement enracinée sur une terre de lacs et de montagnes, l'Église de Sherbrooke est envoyée vers les hommes, les femmes et les enfants d'aujourd'hui pour faire l'annonce renouvelée de la Bonne Nouvelle de Jésus-Christ qui apporte vie, joie et bonheur.

2. LA VISION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE



LA VISION DE L'ÉGLISE DE SHERBROOKE

De cette mission, se dégage une vision qui nous indique la voie sur laquelle veut avancer l'Église de Sherbrooke et dans laquelle vont tendre les forces vives de notre archidiocèse.

L'Église de Sherbrooke, se confiant à l'Esprit-Saint prend un tournant missionnaire, qui conduit les paroisses, les membres des mouvements ecclésiaux et les responsables diocésains à la rencontre des personnes de tout âge et de toute condition pour leur faire découvrir, en de nouvelles manières d'être et d'intervenir, le chemin de vie, de joie et de bonheur qu'apporte le message chrétien.

3. LES ORIENTATIONS PASTORALES



LES ORIENTATIONS PASTORALES

Au terme des consultations, se sont dégagées trois orientations qui précisent les approches pastorales et les groupes à privilégier. Les verbes employés sont au présent afin de manifester l'importance de passer à l'action sans tarder. C'est ce que le Seigneur attend de son Église pour le bien de l'humanité.

Ces orientations précisent les accents nouveaux à développer dans nos interventions pour répondre avec justesse, aujourd'hui, à la mission reçue du Christ et intervenir de manière prioritaire auprès de certaines personnes ayant besoin de découvrir et goûter l'amour bienveillant du Seigneur.

PREMIÈRE ORIENTATION :

L'ÉGLISE DE SHERBROOKE S'ENGAGE DANS LE SERVICE AUPRÈS DES PERSONNES DANS LE BESOIN.

DEUXIÈME ORIENTATION :

L'ÉGLISE DE SHERBROOKE CHERCHE À RÉPONDRE À LA QUÊTE DE SENS DE NOS CONTEMPORAINS.

TROISIÈME ORIENTATION :

L'ÉGLISE DE SHERBROOKE OUVRE DES CHEMINS AVEC LES JEUNES.

PREMIÈRE ORIENTATION : L'ÉGLISE DE SHERBROOKE S'ENGAGE DANS LE SERVICE AUPRÈS DES PERSONNES DANS LE BESOIN

À toutes les époques, des femmes et des hommes, disciples du Christ, se sont faits proches des gens aux prises avec des détresses matérielles, physiques, morales et spirituelles. Malgré nos ressources ecclésiales limitées, nous devons imaginer comment vivre aujourd'hui ce « sacrement du prochain ». Nos actes parlant souvent plus fort que nos mots, il nous faut continuer à emprunter le chemin de l'engagement concret. Nous devons aussi,

sans relâche, dénoncer les injustices et leurs causes.

L'objectif de cette première orientation ciblée est que notre Église, qui est déjà bien active en matière de *célébration* et *d'annonce*, devienne toujours plus missionnaire en approfondissant la dimension du service qui permet de relever et maintenir debout nos frères et sœurs en humanité.

ACCUEILLIR ET ACCOMPAGNER LES PERSONNES ÉPROUVÉES



La détresse morale, psychologique et spirituelle est bien présente dans notre société. Fruit de la solitude, de l'exclusion, du surmenage, du deuil, des ruptures, de l'endettement, du vieillissement et de bien d'autres facteurs, elle touche des gens de tous les âges. Comme disciples, nous devons demeurer attentifs à cette détresse qui rappelle celle des femmes et des hommes que Jésus a croisés durant sa vie.

Les choix à faire et les actions à poser :

Avec les ressources du milieu, les responsables des paroisses et des mouvements ecclésiaux sont invités à réfléchir à la détresse de notre milieu. Il va de soi que les communautés religieuses ont toujours un apport important dans une telle réflexion. L'exercice consiste à identifier les problématiques dominantes et à établir qui peut y répondre et, au besoin, de mettre en place des initiatives concrètes.

Comme Église, il ne nous revient pas de tout prendre en charge. Cependant, il convient que nous orientions les personnes fragilisées par la vie et soutenions les ressources existantes. Certains champs méritent que nous nous y engageons en raison de la mission confiée par

le Christ et de l'espérance dont nous sommes dépositaires :

- Accompagner les personnes seules, vieillissantes, malades ou mourantes;
- Accueillir et intégrer les personnes migrantes et réfugiées;
- Soutenir les personnes endeuillées.

Sur le plan pratique, cela pourrait vouloir dire de libérer des espaces dans nos agendas ou nos locaux pour rencontrer des personnes, former des intervenants capables de guider les autres aux heures de détresse, mettre en œuvre des engagements bénévoles originaux et utiles où la générosité des uns peut rencontrer les besoins des autres.

Exemples d'actions :

Aide aux devoirs, soutien pour les formalités administratives, transport pour des rendez-vous médicaux, groupes d'accompagnement aux endeuillés, groupes de visites aux personnes seules, malades ou âgées, accueil des nouveaux arrivants issus ou non de l'immigration.

CRÉER ET APPUYER DES INITIATIVES DE CHARITÉ À L'INTENTION DES PERSONNES APPAUVRIES OU FRAGILISÉES

Autant en milieu rural que dans les villes, il existe de la détresse matérielle à laquelle nous ne pouvons être indifférents comme Église puisqu'elle est une atteinte à la dignité humaine.

Les choix à faire et les actions à poser :

L'appauvrissement de notre Église ne doit pas nous faire perdre de vue la pauvreté des hommes et des femmes de notre temps. En concertation avec des ressources compétentes, les responsables des paroisses et des mouvements ecclésiaux sont invités à réfléchir à la pauvreté dans leur milieu.

À titre de responsables diocésains ou paroissiaux, il nous faut connaître et faire connaître ce qui existe afin d'orienter adéquatement les personnes touchées par la faim, la pauvreté, la solitude vers les lieux qui répondent à leurs besoins. On sera aussi soucieux d'élargir notre générosité aux personnes vivant dans des pays où sévissent la guerre, la pauvreté, la discrimination à l'endroit des Chrétiens, etc.



Exemples d'actions :

Dépannage alimentaire, collectes spéciales, prêt de locaux pour des cuisines collectives, partenariat avec les groupes communautaires du milieu, travail humanitaire.

Soutien du Secteur pastoral :

Dès l'automne 2017, le Secteur pastoral identifiera les problématiques sociales qui exigent une réponse urgente de la part des diocésains et diocésaines.

DEUXIÈME ORIENTATION : L'ÉGLISE DE SHERBROOKE ACCOMPAGNE LA QUÊTE DE SENS DE NOS CONTEMPORAINS

Alors que la présence catholique au cœur de la société devient plus discrète, nous devons faire en sorte que les femmes et les hommes de notre temps sachent qu'ils peuvent trouver dans notre Église l'eau vive capable d'étancher leurs soifs spirituelles. Sans imposer d'y boire, il faut maintenir accessible le puits où ils peuvent puiser.

L'objectif de cette deuxième orientation est que les diverses composantes de notre Église diocésaine se fassent toujours plus missionnaires et inclusives en étant attentives aux besoins humains et spirituels

des personnes, notamment le besoin d'être bien accueilli et de vivre des relations interpersonnelles de qualité.

Il a été retenu de privilégier deux axes d'intervention pour accompagner la quête de sens :

1. En proposant le message chrétien comme une voie d'accueil et d'épanouissement spirituel et humain.
2. En partant vers les périphéries pour entrer en contact avec les soifs profondes de l'humanité.

LE MESSAGE CHRÉTIEN : UNE VOIE D'ACCUEIL ET D'ÉPANOUISSEMENT SPIRITUEL ET HUMAIN

Régulièrement mises en contact avec des personnes qui connaissent peu ou mal la Bonne Nouvelle du salut et qui ne savent pas ce qu'il est en mesure, de leur apporter, les forces vives ecclésiales sont confrontées au défi de faire rayonner la richesse de la Parole de Dieu dans notre société sécularisée. Conscients de l'ampleur de cette tâche, nous devons nous laisser inspirer par les attitudes de Jésus en vue d'établir des relations porteuses de sens avec les demandeurs de services ecclésiaux,

les chercheurs de Dieu et toute personne qui croise notre route.

Cette orientation nous redit que l'amélioration de nos pratiques d'accueil, d'écoute et de dialogue sont essentielles. La population s'attend à trouver en nous et chez-nous un « art de vivre » et une « façon d'être » qui donnent une large place aux personnes et qui conduisent à un épanouissement spirituel et humain; un « savoir-être » qui est parfois éclipsé dans un monde où souvent seul le résultat compte.

Les choix à faire et les actions à poser :

Ensemble, nous devons apprendre à établir un dialogue avec les personnes que le Seigneur met sur notre route personnelle et qu'il convoque au cœur de nos communautés. Il nous faut développer l'art de les accueillir, de les écouter, de les guider vers les ressources qui répondent à leur soif et de les intégrer à la vie de leur Église.

Localement, les responsables des paroisses, des communautés et des mouvements doivent se pencher sur la qualité de l'accueil et des relations interpersonnelles mises en œuvre dans leur secrétariat, lors des célébrations, dans nos relations avec les organismes communautaires et civils.

Plus que jamais, les forces vives des paroisses, des régions pastorales, des mouvements ecclésiaux et les services diocésains doivent mettre en lumière la valeur inestimable du message chrétien et les trésors spirituels enfouis dans la tradition. Grâce aux différents médias, elles sont invitées à faire connaître ce qui existe pour répondre à la soif spirituelle de notre temps.

Il convient aussi de développer des projets destinés aux chercheurs de Dieu qui sont loin de l'Église et leur proposer de devenir disciples-missionnaires.

Exemples d'actions :

Approfondissement de la Parole de Dieu, groupes de *lectio divina*, groupes de partage, ressourcements, temps de silence, formation, sensibilité à la beauté de la liturgie, etc.

Soutien du Secteur pastoral :

À compter de l'automne 2017, l'Équipe du Secteur pastoral, en collaboration avec les milieux, constituera un inventaire et fera connaître des lieux d'engagement et de croissance dans la foi offerts en paroisses, dans les mouvements ou ailleurs en Église.

D'ici décembre 2018, des formations seront proposées par le Secteur pastoral pour offrir des outils de communication afin d'entrer en dialogue avec ceux et celles qui sont assoiffés de Dieu.

PARTIR VERS LES PÉRIPHÉRIES POUR ENTRER EN CONTACT AVEC LES SOIFS PROFONDES DE L'HUMANITÉ

Sortir du milieu ecclésial pour entrer en contact avec les besoins humains et les soifs profondes de nos contemporains est aujourd'hui une nécessité. Tout d'abord parce qu'il existe une multitude de propositions à caractère spirituel dans notre société qui font parfois ombre à la foi catholique ou, pire, qui posent un risque

pour les personnes fragilisées. Voilà pourquoi, il est de notre devoir de rendre compte de la foi solide et libératrice qui nous habite et nous fait vivre. Notre mission consiste à aller à la rencontre de cette dimension sacrée qui habite le cœur de tout être humain pour y semer le désir de la rencontre du Christ.

Les choix à faire et les actions à poser :

Partir vers les périphéries, c'est se mettre à l'écoute des sensibilités actuelles et des enjeux sociaux de notre société. C'est aussi aller vers de nouvelles pratiques en Église qui répondent à la soif spirituelle des contemporains.



Exemples d'actions :

Séances de méditation et de contemplation, espaces de silence, ressourcements, formations, conférences, pèlerinages.

Soutien du Secteur pastoral :

À compter de la rentrée pastorale 2017-2018, un comité diocésain travaillera à identifier des manières d'aller vers les périphéries pour y rencontrer la quête de sens des contemporains.

L'ÉGLISE DE SHERBROOKE OUVRE DES CHEMINS AVEC LES JEUNES

Nous ne pouvons être privés plus longtemps d'une présence significative de jeunes adultes et d'adolescents dans la vie de l'Église. Il ne s'agit plus de réfléchir au fossé qui s'est élargi entre les générations, il convient maintenant de mettre de l'avant des initiatives permettant aux jeunes de prendre part à la construction d'une Église qui soit signe de l'amour de Dieu au cœur du monde.

L'objectif de cette troisième orientation est clair et ambitieux. Dans quelques années, nous souhaitons constater une présence accrue des adolescents, des jeunes adultes et des jeunes familles aux activités ecclésiales. Parce qu'elles contribueront à éveiller la foi des jeunes et parce qu'elles assureront une présence accrue auprès des familles, nous aimerions observer, à plus long terme, que les initiatives originales liées à cette orientation ont permis à une nouvelle génération de

faire la rencontre de Jésus Christ. Cette génération qui, à son tour, témoignera de manière renouvelée de sa foi et de ses valeurs à travers des paroles et des gestes. Cette orientation est importante pour la relance de la vie dans les paroisses, les communautés et les mouvements ecclésiaux.

Il a été retenu d'ouvrir des chemins avec les jeunes selon deux approches :

1. En suscitant des initiatives de service, d'annonce et de célébration pour rassembler et soutenir les adolescents et les jeunes adultes aux différentes étapes de leur croissance.
2. En créant des espaces pour que les jeunes familles partagent leur expérience, s'éveillent à la présence de Dieu dans leur vie et s'épanouissent sur les plans spirituel et humain.



DES INITIATIVES POUR RASSEMBLER ET SOUTENIR LES ADOLESCENTS ET LES JEUNES ADULTES

Nous pouvons faire plus pour intéresser les adolescents et les jeunes adultes à la vie de l'Église. Il nous faut miser d'abord sur le fait que des centaines de jeunes fréquentent les parcours catéchétiques menant à la célébration des sacrements de l'initiation.

Mais cela ne suffit pas puisque plusieurs jeunes ne complètent pas leur démarche et que la très grande majorité de ceux qui l'achèvent tournent le dos rapidement à la vie de leur communauté.

Les choix à faire et les actions à poser :

La mission auprès des adolescents et des jeunes adultes étant un « chantier » pour lequel nous sommes souvent mal outillés, il conviendra que les paroisses, les mouvements ecclésiaux et les services diocésains cherchent à découvrir ce qui peut rejoindre les 12-30 ans aujourd'hui. Cette analyse ne doit pas être faite de manière théorique, mais plutôt en entrant en contact direct avec les jeunes.

pastoral en partenariat avec les milieux et avec des jeunes veillera à mettre en place des pistes simples et accessibles pour le renouvellement de la pastorale jeunesse. Au cœur de ces projets, le « service des plus démunis » devra être un axe privilégié pour rassembler, former et faire croître les jeunes.

Dans une saine complémentarité, au fil des trois prochaines années, l'équipe du Secteur

Enfin, on pourra s'inspirer des expériences vécues dans notre Église depuis une dizaine d'années et qui ont porté de beaux fruits.

Exemples d'actions :

Expériences d'entraide, groupes de partage, activités de plein air, animations des jeunes enfants, projets missionnaires.

Soutien du Secteur pastoral :

À compter de l'automne 2017, le Secteur pastoral :

- fera l'inventaire des groupes et des initiatives liés à la pastorale jeunesse au sein de son milieu et de l'ensemble de l'archidiocèse.
- offrira des lieux de rencontres entre les différents intervenants en pastorale jeunesse afin de cerner, ensemble, les besoins spirituels des jeunes de notre monde.

CRÉER DES ESPACES POUR LES JEUNES FAMILLES

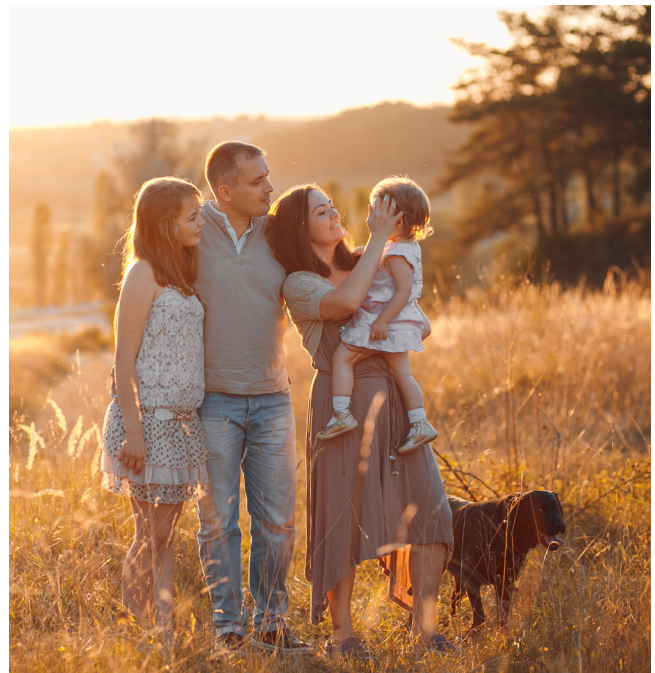
À quoi est dû le faible nombre de jeunes familles fréquentant les activités ecclésiales? Pourquoi assistons-nous à une baisse constante du nombre de baptêmes et d'inscriptions en initiation chrétienne des enfants? Ces questions doivent stimuler nos efforts en matière de proposition de la foi aux

familles, d'abord parce que la famille demeure un élément central dans la vie de notre Église et parce que nous sommes convaincus que l'enseignement que nous proposons contribue à construire les individus et les sociétés sur des bases solides.

Les choix à faire et les actions à poser :

Un des pas à faire pour créer des ponts avec les familles est de nous demander si les rythmes de nos paroisses et de nos mouvements sont compatibles avec ceux de la vie familiale actuelle. L'éveil de la dimension spirituelle chez les enfants et leur croissance dans la foi étant des responsabilités que nous partageons avec les parents, nous devons aussi chercher à savoir si ce que nous offrons est vraiment nourrissant pour leur vie.

Les paroisses et communautés doivent analyser leur rapport aux familles. Il ne s'agit pas seulement d'imaginer des nouvelles avenues sur lesquelles nous cheminerons ensemble. *Le Cadre diocésain de fonctionnement en initiation chrétienne* mis de l'avant en 2014 fournit des pistes de solutions.



Exemples d'actions :

Espaces de dialogue, activités et ressourcements pour les familles, les catéchèses intergénérationnelles.

Soutien du Secteur pastoral :

À compter de l'automne 2017, le Secteur pastoral répertoriera les différentes initiatives familiales.

4.

**UN PROJET PASTORAL :
UNE VOIE**

**INCONTOURNABLE
POUR DÉPLOYER LES
ORIENTATIONS**



UN PROJET PASTORAL : UNE VOIE INCONTOURNABLE POUR DÉPLOYER LES ORIENTATIONS

Les orientations 2017-2020 nous pressent à passer à l'action; il a été établi que, pour devenir plus missionnaires, les paroisses et les mouvements ecclésiaux devront se donner rapidement un projet pastoral. Dans le cas des paroisses. Il reviendra aux Équipes pastorales, en sollicitant la collaboration des autres instances paroissiales (Assemblée de fabrique, Conseil de gestion, Conseil paroissial de pastorale, Équipe d'animation communautaire et tous les fidèles intéressés), de définir ce projet qui devra avoir un caractère novateur et missionnaire. L'élaboration des projets pastoraux dans les paroisses pourra être l'occasion d'explorer les possibilités de collaborations avec d'autres paroisses, au sein des régions pastorales et de mettre en œuvre des partenariats avec les Services diocésains.

À l'intention des forces vives des paroisses et des mouvements, l'Équipe de soutien aux ressources pastorales préparera un guide pour la production du projet pastoral. Cet outil permet d'abord d'établir un bref portrait du

milieu et des besoins pastoraux perçus. Dans un second temps, il invite à un exercice de créativité pour imaginer comment la mission, la vision et les orientations diocésaines vont trouver écho localement. Comme il se doit, le projet pastoral devra indiquer les actions à mener, l'échéancier suggéré, les responsables concernés et, dans la mesure du possible, des moyens qui permettront d'évaluer l'atteinte des objectifs.

Cette option en faveur de la production de projets pastoraux veut permettre aux paroisses, à leurs communautés ainsi qu'aux mouvements ecclésiaux de se donner un élan missionnaire. Nous sommes confiants qu'au cœur de ces projets, sous la poussée de l'Esprit, vont surgir des approches concrètes nouvelles qui vont transformer progressivement notre manière de proposer la rencontre avec le Christ, de répondre aux demandes adressées à nos paroisses, de prendre soin de notre prochain et de faire communauté.

5. DES ADAPTATIONS REQUISES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET PASTORAL



DES ADAPTATIONS REQUISES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET PASTORAL

Puisque la situation des ouvrières et ouvriers à qui la mission est confiée demeure un élément central dans la vie de notre Église diocésaine, il convient d'adapter nos façons de faire en vue d'implanter le projet pastoral.

Deux approches permettront, au fil des prochaines années, de soutenir et dynamiser ceux qui acceptent des responsabilités ecclésiales : le soutien des personnes dans leur mission et le financement de la mission pastorale.

SOUTENIR LES PERSONNES DANS LEUR MISSION

Nos efforts, dans la réalisation de ces trois orientations, doivent tenir compte des qualités humaines indispensables, telles que le leadership d'espérance, la gouvernance participative et l'engagement baptismal.

DÉVELOPPER UN LEADERSHIP D'ESPÉRANCE

L'Église transmet la Bonne Nouvelle exigeant que nous témoignions à temps et à contretemps. Dans un contexte social et financier qui pourrait semer le doute et susciter la morosité, nous devons demeurer ancrés dans l'espérance. Il est donc essentiel de faire preuve de leadership dans notre manière de conduire et rassurer le Peuple de Dieu aussi bien que de mobiliser nos collaboratrices et collaborateurs. Notre leadership respectif sera renouvelé et nourri par différents moyens :

- Leur parole étant importante, les prêtres seront soutenus dans la découverte d'une spiritualité de « pasteurs » source d'épanouissement pour eux et levain d'espérance pour le Peuple de Dieu. Ils développeront leur capacité à guider les fidèles et les forces vives en temps de changement.
- Chacun à notre niveau, nous reconnaitrons et ferons connaître les nouvelles formes de prise en charge nécessaires pour la vie des paroisses. En ce sens, nous aiderons à la reconnaissance des animatrices et animateurs paroissiaux pour qu'ils puissent agir comme des leaders pastoraux au cœur des changements.
- Nous favoriserons la prise en charge du service, de l'annonce et de la célébration par les laïcs en arrimant leur collaboration à celle des ministres ordonnés.
- Pour donner des fondations solides à l'action, nous aiderons les forces vives et la population à développer l'aptitude à relire leur vie et leur engagement à la lumière de la Parole de Dieu.

- La formation continue et les ressourcements étant importants pour la poursuite de l'engagement, nous proposerons des activités de ce type aux personnes qui portent des responsabilités en Église.
- Nous mettrons de l'avant des occasions de dialogue et de coopération entre les ministères.

ADOPTER UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE DANS LE RESPECT DE LA THÉOLOGIE DES MINISTÈRES

Dans notre Église, le leadership est partagé. Sans cette coresponsabilité, notre Église serait fragilisée et incomplète. Il convient donc de mettre en œuvre des structures de collaboration et de gouvernance permettant aux uns et aux autres d'être ces pierres vivantes qui construisent l'Église. Voici les moyens retenus pour donner et à tous la possibilité de contribuer à la croissance de l'Église :

- Favoriser la concertation en mettant de l'avant un lieu d'échange entre les premiers responsables paroissiaux que sont les curés, administrateurs paroissiaux, animatrices et animateurs paroissiaux, modérateurs de la charge pastorale et prêtres nommés *in solidum*.
- Favoriser le perfectionnement des président(e)s laïcs d'assemblée de fabrique et les échanges entre eux.
- Encourager le partage des responsabilités et des tâches à tous les niveaux.
- Puisque la collaboration y est centrale, favoriser le regroupement des paroisses là où le contexte le permet pour mettre de l'avant la mission.
- Encourager la collaboration entre les communautés d'une même paroisse, mais aussi entre paroisses voisines dans la mesure où la nature profonde de ce qu'est une paroisse n'est pas mise en péril.
- Habilitier les forces vives au travail en équipe et développer leurs compétences en médiation.

INTERPELLER, FORMER, ACCOMPAGNER ET SOUTENIR L'ENGAGEMENT BAPTISMAL

Le visage de notre Église change, mais sa mission demeure. Alors qu'il y a quelques années, nous pouvions compter sur de nombreux prêtres formés et capables d'assumer des tâches variées, nous devons aujourd'hui miser sur la disponibilité parfois limitée de laïcs souvent peu préparés à des engagements paroissiaux importants. Conjugée à une réalité financière parfois précaire, cette situation appelle des ajustements mais aussi de la persévérance.

Pour demeurer une Église soucieuse d'interpeller, de former, d'accompagner et de soutenir des forces vives, voici ce qu'il a été retenu de faire :

- Continuer à proposer les vocations spécifiques, notamment la prêtrise, le diaconat et la vie consacrée comme des chemins de vie et d'engagement toujours pertinents.
- Rappeler l'importance que chacune et chacun s'engage en Église au nom de son baptême même pour de petites responsabilités.
- Développer dans les paroisses, les communautés et les mouvements, la culture de l'interpellation et l'art de la reconnaissance des charismes, des talents et des dons. Une campagne et des outils ciblés seront mis de l'avant en ce sens. De plus, une formation sera proposée aux responsables ecclésiaux en vue de les habiliter à l'identification des charismes et des « leaders » pouvant avoir un apport positif dans la vie des paroisses,

des communautés, des mouvements ecclésiaux...

- Dans une perspective de soutien et de rétention des ressources, développer des activités diocésaines et paroissiales qui reconnaissent la contribution des personnes à la mission.
- Soucieux de la relève, réfléchir aux mécanismes à mettre en œuvre pour combler les postes et perpétuer des interventions pastorales et administratives de qualité : mentorat, descriptions des tâches nécessaires à la vie d'une paroisse.
- Préoccupés par les personnes et leur bien-être, accompagner au mieux, celles et ceux qui vont quitter un poste ou une charge pastorale.



ASSURER LE FINANCEMENT DE LA MISSION PASTORALE

Même si nous voulons accorder la priorité au volet pastoral dans les orientations, il convient aussi de baliser la route sur le plan administratif. En effet, la question des immeubles et la situation financière de plusieurs fabriques exigent que nous fassions des choix parfois difficiles. Cette conviction est renforcée par le fait qu'il a été demandé que les services diocésains exercent une plus grande assistance à l'égard des fabriques dont la situation financière est précaire. Durant les prochaines années, trois

approches complémentaires permettront de faire évoluer l'Église de Sherbrooke face aux réalités matérielles complexes avec lesquelles elle doit conjuguer :

1. Réfléchir aux besoins en églises et en bâtiments dans chaque paroisse;
2. Préserver un investissement significatif dans les dépenses salariales pour la pastorale;
3. Diversifier des sources de financement pour les activités ecclésiales.

RÉFLÉCHIR AUX BESOINS EN ÉGLISES ET EN BÂTIMENTS DANS CHAQUE PAROISSE

Plusieurs personnes rencontrées pour la préparation des orientations l'ont mentionné : le parc immobilier des paroisses représente un poids important. Bien qu'elle ne soit pas nouvelle, cette situation est aujourd'hui plus évidente et paralysante. D'une part, parce que le nombre de fidèles à la baisse fait paraître souvent trop grandes, voire inutiles, bon nombre d'églises. D'autre part, parce qu'une proportion importante des dépenses est consacrée aux immeubles dans un contexte où il vaudrait mieux investir dans les activités à caractère pastoral. Afin de mieux cerner la

situation et d'identifier des pistes d'avenir, il a été retenu qu'une réflexion locale autour de la question des bâtiments soit menée dans les paroisses.

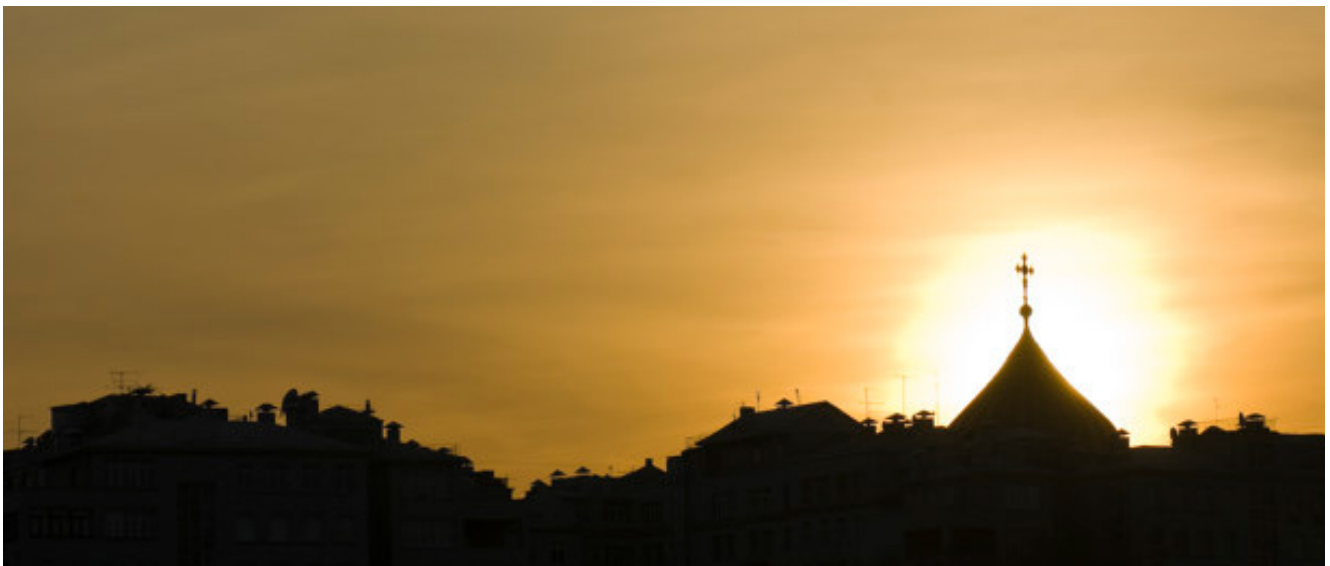
Quelques informations permettent de saisir la visée de cette réflexion :

- Il revient à l'Équipe pastorale de chaque paroisse d'initier la réflexion et d'y associer l'Assemblée de fabrique et les comités de gestion et Équipes d'animation communautaire lorsqu'il y en a en place tout en assurant un mécanisme de formation.

- D'ici janvier 2019, l'Équipe pastorale de chaque paroisse déposera à Mgr l'archevêque un inventaire commenté au sujet de l'avenir des édifices du milieu en fonction de leur place dans le projet pastoral paroissial et des ressources financières prévisibles d'ici 2025. Mgr l'archevêque ayant consulté les instances compétentes (Conseil presbytéral, Conseil diocésain de pastorale, Conseil des affaires économiques, Collège des consultants et Bureau de la coordination de la pastorale) réagira à ce plan d'action et autorisera, au moment opportun, sa mise en œuvre.
- Parmi les critères à considérer pour le maintien des lieux de culte, on tiendra compte de la nécessité qu'il y ait dans le milieu une communauté participante et vivante. Si une telle communauté existe ou est susceptible d'exister, on identifiera des approches et des partenariats à mettre de l'avant pour la préservation du patrimoine bâti.
- Puisque c'est souvent aussi pour le bien de la société civile (municipalité, monde communautaire, associations...) que

des bâtiments ecclésiaux peuvent être conservés, il conviendra d'adopter une attitude proactive en vue du partage des coûts de leur maintien. Il reviendra aux responsables paroissiaux et diocésains de créer cet esprit de dialogue avec le milieu municipal ou les organismes locaux. En ce sens, une démarche concertée de prise de contact avec les MRC ou les municipalités pourra être envisagée en vue de manifester de l'ouverture pour d'éventuels partenariats.

- Bien entendu, on considèrera aussi l'impact missionnaire du maintien d'un lieu de culte ou d'un autre type de bâtiment ecclésial dans certains milieux.
- L'Équipe de soutien aux ressources pastorales et l'Équipe de soutien aux fabriques mettront à disposition des outils pour mener la réflexion. On pourra aussi recourir à ces équipes dans le cas où s'imposerait une réflexion sur la cession d'un bâtiment, la fermeture d'une communauté ou la fusion de certaines paroisses.



PRÉSERVER UN INVESTISSEMENT SIGNIFICATIF DANS LES DÉPENSES SALARIALES POUR LA PASTORALE

Afin de relever les défis pastoraux actuels, il convient que les paroisses puissent compter sur des ressources humaines stables et en nombre suffisant. Il s'agit des prêtres appelés à assumer la charge pastorale du milieu, des ministres ordonnés y présidant des célébrations, des laïcs porteurs d'un mandat pastoral ou des collaborateurs recevant un dédommagement pour un service à caractère pastoral. En vue de guider les responsables paroissiaux dans l'établissement des budgets, il a été retenu de confier à des personnes compétentes l'étude visant à identifier une cible pour les investissements à consentir aux salaires liés à la pastorale en paroisse.

Quelques informations complémentaires permettent de saisir la visée et la portée de cette réflexion :

- Le comité diocésain qui mènera la réflexion fera rapport durant l'année pastorale 2017-2018.
- À l'automne 2018, au moment de la préparation de budgets en paroisse, si des conclusions claires se dégagent, un document fixant des cibles sera transmis aux assemblées de fabrique et aux Équipes pastorales.

DIVERSIFIER DES SOURCES DE FINANCEMENT POUR LES ACTIVITÉS ECCLÉSIALES

Les membres des Équipes pastorales et des assemblées de fabrique évoluent aujourd'hui dans un contexte difficile en raison du poids financier des bâtiments et de la nécessité de maintenir une pastorale adaptée à la mission. Les solutions ne pouvant passer uniquement par une diminution des dépenses, il importe de réfléchir aussi à la diversification des revenus. Afin d'ouvrir de nouvelles avenues en matière de financement, l'Équipe de soutien aux fabriques veillera à mettre en place un comité pour mener une réflexion qui définira de nouvelles sources de revenus pour l'Église diocésaine et les paroisses.

Quelques informations complémentaires permettent de saisir la visée et la portée de cette réflexion :

- Ce comité tiendra compte du vieillissement de la population, du départ progressif des congrégations religieuses, de la logique financière des fidèles aujourd'hui...
- Mettant en lumière l'apport positif de l'Église dans la vie des personnes et de la société, il devra développer des outils destinés à faire connaître les besoins financiers de l'Église aujourd'hui.

D'ici 2020, cette option à caractère administratif devrait avoir permis aux responsables paroissiaux, appuyés par les services diocésains, de se positionner face à des questionnements devenus incontournables. À moyen terme, l'éclairage donné sur la lourde réalité des bâtiments ecclésiaux conjugué à l'identification de nouvelles sources de financement devrait permettre d'investir adéquatement dans les salaires liés à la pastorale. En effet, malgré le défi que cela représente, il faut que les paroisses et les services diocésains puissent compter sur des ressources humaines en nombre suffisant. Au cœur de la conversion missionnaire et des orientations qui nous appellent, les prêtres, les diacres permanents et les laïcs mandatés ont la tâche essentielle de soutenir les baptisés

appelés, eux aussi, à servir, annoncer et célébrer à la suite du Christ.

Pour sa part, la réflexion permettra d'imaginer des solutions neuves en regard du problème de l'appauvrissement des fabriques. Les orientations pastorales et les options organisationnelles ayant été identifiées grâce à un processus d'échange avec de nombreuses personnes aux compétences variées, il est logique de poursuivre sur cette lancée au moyen de la réflexion consacrée aux questions qui restent à régler. À leur manière, ces forums permettront de consolider la gouvernance partagée, la coresponsabilité et le renouvellement du leadership.

**6.
AMÉNAGER LES
SERVICES DIOCÉSAINS
POUR LA RÉALISATION DU
TOURNANT MISSIONNAIRE**



AMÉNAGER LES SERVICES DIOCÉSAINS POUR LA RÉALISATION DU TOURNANT MISSIONNAIRE

Le tournant missionnaire, et les conversions pastorales auxquelles il nous convie, sont en marche depuis quelques années. Déjà, des pas ont été faits en matière de partage des responsabilités, de travail en équipe, de visite aux personnes malades, d'amélioration de notre accueil, d'adaptation aux besoins de familles, de souci pour les adolescents. Malgré ces avancées, des choix majeurs

restent à effectuer pour atteindre les objectifs pastoraux et organisationnels fixés de notre feuille de route 2017-2020. Pour aider les forces vives des paroisses et des mouvements ecclésiaux à progresser dans les transitions qui s'annoncent, il a été retenu de les seconder de deux manières : grâce au soutien attentif des services diocésains et à des communications renouvelées.



DES ÉQUIPES DIOCÉSAINES PARTENAIRES DES FORCES VIVES

Afin d'assister les forces vives des paroisses et des communautés dans leurs lourdes responsabilités, deux équipes ont été mises en place au cours des dernières années :

6.1.1 L'ÉQUIPE DE SOUTIEN AUX RESSOURCES PASTORALES

Cette équipe accompagne les premiers responsables paroissiaux, les Équipes pastorales, les Équipes d'animation communautaire et certains comités de tâches par des visites, des formations et la confection

d'outils. Depuis sa création, elle a pour mission de soutenir la mise en œuvre des orientations pastorales et de nourrir la spiritualité de communion.

6.1.2 L'ÉQUIPE DE SOUTIEN AUX FABRIQUES

Cette équipe offre des formations de base, du perfectionnement et des conseils aux administrateurs locaux. C'est aussi elle qui assiste les administrations paroissiales dans la production de leur comptabilité, la gestion des ressources humaines, leur campagne de financement.

Récemment ces ressources ont surtout été orientées vers le soutien des responsables paroissiaux appelés à renouveler la prise en charge de leur milieu. Avec la diffusion des

nouvelles orientations, cette marche aux côtés des forces vives locales se poursuivra. Toutefois, la priorité accordée aux projets pastoraux axés sur le service, l'appel à partir à la rencontre de la quête de sens et la nécessité de rejoindre davantage les jeunes font que les équipes diocésaines prendront aussi une part active dans le virage missionnaire. Cela se réalisera en complémentarité avec les paroisses et les mouvements par des projets et des formations.

ASSURER LE RAYONNEMENT DU TOURNANT MISSIONNAIRE

Nous le constatons au quotidien la communication est un domaine auquel les grandes institutions consacrent des ressources importantes. Porteuse d'une Bonne Nouvelle à annoncer avec audace, mais scrutée de toutes parts, l'Église doit elle aussi s'intéresser aux communications. En cette matière, trois modes d'intervention ont été retenus lors de la réflexion sur les orientations diocésaines :

- Présenter notre Église et son message, avec fierté, dans notre monde;
- Nourrir la spiritualité de communion des forces vives à travers des communications internes de qualité;
- Adapter nos interventions aux nouvelles technologies de communication.

Sur le plan pratique, cela voudra dire qu'il faut informer régulièrement les fidèles et la

population au sujet de la situation financière de l'Église, des services qu'elle offre et des décisions à prendre. En ce sens, il convient de mettre de l'avant un discours dynamisant au sujet des refontes que l'Église de Sherbrooke a choisi de vivre aujourd'hui et qui replace le service, l'annonce et la célébration au cœur de ses préoccupations.

Pour réaliser tout cela, des moyens concrets sont à notre portée : des campagnes de communication communes, un repérage facilité sur internet des paroisses, des réseaux de proximité et des services ecclésiaux accessibles, des infolettres permettant de maintenir mobilisés les hommes et les femmes qui œuvrent en Église, des formations pour apprendre à mieux annoncer nos activités à travers les nouvelles technologies.

7. PRENDRE LE TOURNANT MISSIONNAIRE : UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE



PRENDRE LE TOURNANT MISSIONNAIRE : UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE

Aussi bien en paroisse, que dans les mouvements ecclésiaux ou les services diocésains, nous sommes aujourd'hui parvenus à une croisée des chemins importante puisque le statu quo pastoral et administratif sera impossible à maintenir. Il ne faut pas seulement identifier la route à suivre pour accomplir la mission, il nous faut aussi désigner qui sera chargé, avec les ministres ordonnés, d'accompagner le Peuple de Dieu dans sa marche et sa croissance.

Plusieurs des orientations présentées dans ce document concernent la paroisse. Il s'agit d'un choix qui est à la fois logique et exigeant. Logique, parce que la réalité paroissiale marque profondément la vie de l'Église chez nous. Exigeant, parce que la transformation de la paroisse, sous la poussée des défis pastoraux de notre temps, obligera les responsables locaux, les fidèles et les membres des services diocésains à vivre des renoncements et des inconforts.

L'étape d'adaptation des structures et des approches que nous vivons à tous les niveaux est importante. Elle transformera progressivement notre manière d'impliquer les gens dans la vie ecclésiale, de réfléchir ensemble, et, plus important, de nous rassembler pour nourrir et relire notre engagement ecclésial.

Ces orientations ne répondent pas à tous les questionnements et elles ne résolvent pas tous les problèmes. Elles indiquent avant tout une route à suivre et fournissent des moyens pour y progresser ensemble. En ce sens, elles rappellent la pertinence de la spiritualité de communion qui nous garde attentifs les uns aux autres et qui nous rend capables de percevoir en chacun l'Esprit qui souffle où il veut.

Puisqu'il a été envoyé afin de soutenir le Peuple de Dieu dans sa marche et son témoignage au cœur du monde, je demande à l'Esprit Saint de nous accompagner :

***Père très saint, pour continuer à construire le Royaume inauguré par ton Fils,
renouvelle le don de ton Esprit sur l'Église de Sherbrooke.
Qu'il parle aujourd'hui par la bouche de personnes que tu envoies,
Qu'il ouvre l'oreille de celles et ceux qui écoutent ta parole,
Qu'il guérisse par la main de tes disciples,
Qu'il emplisse de joie le cœur des fidèles,
Qu'il rassure celles et ceux qui doutent,
Qu'il touche les gens qui ne croient pas,
Qu'il accueille dans la gloire éternelle celles et ceux à qui nous avons proposé la vie
en abondance.***

À l'heure de la conversion missionnaire, frères et sœurs, marchons ensemble dans l'espérance.



Graphisme :
Liliana Léal

Sources photographiques :

- [Pressfoto / Freepik](#)
- [123rf](#)

